

## «ДОРОЖНАЯ КАРТА»

**разработки и реализации региональной программы помощи образовательным организациям системы общего образования Астраханской области, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях**

Министерство образования и науки Астраханской области (министерство)	ГАОУ АО ДПО «Институт развития образования» (институт)	ГАОУ АО «Центр мониторинга в образовании» (центр мониторинга)
1. Подготовка и запуск программы		
1.1. Создание организационной инфраструктуры реализации программы, обеспечение кадровой поддержки		
Назначить региональных координаторов реализации региональной программы из числа специалистов министерства и института	Создать Центр (управление, лабораторию) поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, включить в его состав представителей центра мониторинга, института, органов управления образованием, руководителей общеобразовательных организаций с высокими образовательными результатами. Назначить ответственного за повышение квалификации и профессиональное развитие участников программы	Назначить ответственного за мониторинг образовательных достижений обучающихся, разработать региональную модель мониторинга, подготовить информационные формы для сбора контекстных данных по общеобразовательным организациям
Организовать проведение регионального мониторинга образовательных достижений обучающихся и сбор контекстных данных по анкете, разработанной на основании модельной анкеты	Оказать муниципальным образованиям методическую и организационную помощь в проведении мониторинга образовательных достижений обучающихся и сборе контекстных данных	Собрать контекстные данные по общеобразовательным организациям в соответствии с модельной методикой, провести расчет Индекса социального благополучия и выделить группу общеобразовательных организаций с самыми низкими результатами и неблагополучными социальными условиями работы

<p>Подготовить и принять распорядительный документ о реализации региональной программы поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, определить организационный и финансовый механизм реализации программы</p>	<p>Подготовить методические рекомендации по переводу общеобразовательных организаций в эффективный режим работы. Создать группу экспертов для отбора общеобразовательных организаций, оценки качества разработанных основных образовательных программ</p>	<p>Разработать модель организации мониторинга образовательных результатов общеобразовательных организаций, участвующих в программе поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</p>
<p>Утвердить комплекс мер по информационному сопровождению региональной программы поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</p>	<p>Разработать региональный комплекс мер по информационному сопровождению программы</p>	<p>Создать на сайте центра мониторинга страницу мониторинга реализации программы, определить состав, периодичность информации и права доступа к ней</p>
	<p>На основе модельных методик разработать программы курсов повышения квалификации для специалистов муниципальных органов управления образованием, руководителей и педагогов общеобразовательных организаций</p>	
<p>Утвердить разработанные институтом методические рекомендации по созданию сетевых объединений и партнерств общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами с ведущими общеобразовательными организациями, разослать в муниципальные органы управления образованием</p>	<p>Разработать методические рекомендации по созданию сетевых объединений и партнерств общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами с ведущими общеобразовательными организациями</p>	

Подготовить региональные методические рекомендации по вопросам оплаты труда руководителей и учителей общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.	Разработать показатели эффективности деятельности руководителей, стимулирующих и дополнительных выплат учителям на индивидуальные занятия с отстающими, на обмен опытом	
1.1. Разработка нормативного правового обеспечения реализации программы		
Утвердить Положение о региональном конкурсе на участие в региональной Программе общеобразовательных организаций, работающих со сложным контингентом и в сложных условиях или утвердить перечень общеобразовательных организаций, которым будет оказана поддержка и перечень целевых показателей улучшения результатов	Разработать Положение о конкурсном отборе или обоснование для обязательного включения общеобразовательных организаций в программы поддержки	Разработать примерные целевые показатели улучшения образовательных результатов в общеобразовательных организациях, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.
Утвердить Положение о региональном банке лучших практик общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Разработать Положение о региональном банке лучших практик общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, определить порядок сбора, оценки и последующего распространения лучших практик	Разработать критерии оценки образовательных результатов общеобразовательных организаций, опыт которых претендует на включение в региональных банк лучших практик
Утвердить Положение о региональных стажировочных площадках на базе общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях и демонстрирующих высокие учебные достижения.	Разработать Положение о региональных стажировочных площадках на базе общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях и демонстрирующих высокие учебные достижения, определить содержание деятельности стажировочных площадок по распространению опыта и поддержке общеобразовательных организаций с	Предоставить в министерство информацию об образовательных результатах общеобразовательных организаций, участвующих в конкурсе.

	низкими учебными результатами.	
1.2. Разработка финансового механизма реализации программы		
Включить в региональную государственную программу развития образования мероприятия по разработке и реализации программы поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, организации целевого обучения специалистов муниципальных органов управления образованием и школьных команд	Разработать предложения по включению в региональную государственную программу развития образования мероприятий по реализации программы поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, обучению специалистов муниципальных органов управления образованием и школьных команд	
Включить в государственное задание института проведение курсов для специалистов муниципальных органов управления образованием и школьных команд по обучению разработке и реализации программ поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Разработать предложения по проекту государственного задания в части организации и проведения курсов для специалистов муниципальных органов управления образованием и школьных команд по обучению разработке и реализации программ поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	
Разработать и утвердить Положение о выделении субсидий (грантов) общеобразовательным организациям, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях, на реализацию программ улучшения результатов (перехода в эффективный режим работы).	Организовать проведение экспертизы для выделения (грантов) общеобразовательным организациям, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях, на реализацию программ улучшения результатов (перехода в эффективный режим работы).	

<p>Утвердить обновленный перечень показателей, характеризующих качество государственных услуг (работ), оказываемых (выполняемых) общеобразовательными организациями</p>	<p>Разработать новые показатели, характеризующие качество государственных услуг (работ), оказываемых (выполняемых) общеобразовательными организациями, связанные с неблагоприятными условиями работы</p>	<p>Внести изменения в систему мониторинга качества муниципальных услуг (работ), оказываемых (выполняемых) общеобразовательными организациями</p>
<p>2. Реализация программ поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</p>		
<p>Утвердить Положение о проведении конкурса на участие в региональной программе поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</p>	<p>Провести конкурс на участие в региональной программе поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, отобрать победителей конкурса в каждом муниципальном образовании</p>	<p>Предоставить в конкурсную комиссию данные о контекстных показателях работы общеобразовательных организаций и образовательных результатах обучающихся за последние три года</p>
<p>Утвердить приказ об определении перечня общеобразовательных организаций, включенных в программу поддержки и перевода в эффективный режим работы и утверждения целевых показателей улучшения образовательных результатов в общеобразовательных организациях.</p>	<p>Разработать Положение о проведении внешней инспекции реализации программы перехода общеобразовательных организаций в эффективный режим работы, создать экспертную группу для проведения инспекции</p>	
<p>Утвердить единую модель мониторинга учебных достижений для общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</p>	<p>Разработать модель углубленной диагностики состояния общеобразовательных организаций, участвующих в Программе поддержки</p>	<p>Разработать единую региональную модель мониторинга учебных достижений для общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</p>
<p>Утвердить региональную дорожную карту по реализации программы помощи общеобразовательным организациям, функционирующим в неблагоприятных</p>	<p>Разработать региональную дорожную карту по реализации региональной программы помощи общеобразовательным организациям,</p>	<p>Разработать стандартизированные на региональном уровне предметные диагностические задания (контрольно-измерительные материалы) для</p>

социальных условиях	функционирующим в неблагоприятных социальных условиях	осуществления мониторинга учебных достижений для общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
Утвердить региональный план мероприятий, проводимых на базе стажировочных площадок и института по профессиональному развитию руководителей и педагогов общеобразовательных организаций, участвующих в программе поддержки.	Организовать проведение региональных мероприятий по сетевому взаимодействию общеобразовательных организаций – стажировочных площадок с общеобразовательными организациями – участниками программ поддержки	
Организовать проведение регионального мониторинга (внешней инспекции) реализации программ поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Разработать Положение о проведении регионального мониторинга реализации программ поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Провести с использованием разработанных контрольно-измерительных материалов мониторинг программ перехода общеобразовательных организаций в эффективный режим работы
Утвердить итоги мониторинга региональной программы поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Организовать подведение итогов мониторинга и отбора общеобразовательных организаций, показавших лучшие результаты по итогам реализации программ поддержки.	Предоставить данные по общеобразовательным организациям для подведения итогов мониторинга региональной и муниципальных программ поддержки общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
Утвердить и разослать в муниципальные органы управления образованием методические рекомендации по повышению эффективности взаимодействия общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях с родителями и местным сообществом	Разработать на основе модельных методических материалов методические рекомендации по повышению эффективности взаимодействия общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях с родителями и местным сообществом	

<p>Утвердить и разослать в муниципальные органы управления образованием методические рекомендации по организации обучения русскому языку и культурно-языковой адаптации обучающихся с неродным русским языком</p>	<p>Разработать, на основе модельных методических материалов методические рекомендации по организации обучения русскому языку и культурно-языковой адаптации учащихся с неродным русским языком</p>	<p>Разработать примерные контрольно-измерительные задания для отслеживания индивидуального прогресса обучающихся с неродным русским языком</p>
<p>Утвердить перечень мероприятий по организации взаимодействия общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях с организациями высшего и среднего профессионального образования, привлечение дополнительных ресурсов для улучшения учебных результатов обучающихся и повышения мотивации к обучению</p>	<p>Разработать примерный перечень мероприятий по взаимодействию общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях с организациями высшего и среднего профессионального образования, привлечение дополнительных ресурсов для улучшения учебных результатов обучающихся и повышения мотивации к обучению</p>	
<p>3. Расширение охвата и трансляция опыта</p>		
<p>Утвердить результаты мониторинга реализации региональной программы помощи общеобразовательным организациям, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях, принять управленческие решения в отношении общеобразовательных организаций, добившихся выполнения целевых</p>	<p>На основании данных мониторинга определить общеобразовательные организации, показавшие максимальное и стабильное улучшение учебных результатов, и создавшие педагогический потенциал для дальнейшего развития, разработать возможные меры в отношении общеобразовательных организаций, не выполнивших целевые показатели</p>	<p>Провести анализ выполнения целевых показателей образовательных результатов обучающихся общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях. Предоставить данные.</p>
	<p>Организовать сетевое взаимодействие общеобразовательных организаций (создать региональную сеть), показавшие максимальное и стабильное улучшение учебных результатов и общеобразовательных организаций,</p>	

	функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	
	Собрать информацию в общеобразовательных организациях, показавших максимальное и стабильное улучшение учебных результатов материалы в банк лучших практик	Предоставить в распоряжение министерства, института и муниципальных органов управления образованием информацию об улучшении учебных результатов общеобразовательных организаций